

## 2000's

El objetivo de la **Compañía Mexicana de Exploraciones** para el año 2000 era proyectar a una empresa de calidad mundial, y así destacar en el mercado de la exploración. La compañía ya había perfeccionado su sistema de adquisición de tecnología de punta, particularmente el utilizado para la interpretación de datos sísmicos.

A su vez se hablaba de una posible caída en el nivel de las reservas probadas de México, por lo que explorar y ubicar nuevos yacimientos era imprescindible para PEMEX. El aumento en el precio del petróleo favorecían la actividad exploratoria mundial, las grandes empresas tomaban posiciones para entrar en el ramo de forma inmediata, y **COMESA** ya estaba lista para enfrentar este nuevo reto, por lo que había que renovar filas y en la búsqueda de los más altos niveles de profesionalización que la industria requería.

Una pléyade generacional de profesionales altamente especializados entraría a las filas de la compañía, aportando cada uno sus conocimientos académicos y los adquiridos en el ejercicio de su profesión. **COMESA** integró a los mejores elementos de todos los ramos de la exploración y otras disciplinas que complementarían el trabajo a realizar por la compañía, pues el objetivo era iniciar nuevas áreas de

servicio y operación sustentables, y así lograr un alto margen de utilidad para la empresa.

En el año 2003, **COMESA** recluta a uno de sus antiguos elementos para ocupar la dirección general, el Ingeniero Luis Horacio Ferrán, quien- después de salir de la empresa en los años setentas y hacer carrera en la industria privada- regresa a la compañía para darle un nuevo impulso y ponerla en el camino de los negocios a nivel mundial. El Consejo de Administración le encarga desarrollar un nuevo plan de negocios para incursionar en otras áreas de la industria petrolera, el cual tras gestionarse ante las secretarías de la Función Pública y de Hacienda y Crédito Público, inaugura una nueva área de servicio en **COMESA**, a cargo de una gerencia de producción que en ese momento sería solo nominal, pero que en lo sucesivo estaría a cargo del diseño de plataformas y operación de pozos, además de ofrecer informalmente servicios de consultoría especializada para PEMEX en el área de producción, la cual incluyó el diseño de pozos, servicios de ingeniería a la medida de la paraestatal para modernizar sus operaciones.

LA diversificación de los servicios ofrecidos por **COMESA** a PEMEX se debió en gran parte a la baja de precio de los estudios exploratorios a nivel mundial. Para sobrevivir, era necesario incursionar en nuevos terrenos que para la compañía serían redituables y prósperos. La dirección de **COMESA** había logrado cambiar las condiciones contractuales con PEMEX, convenciendo a la dirección de PEP de dar un trato más equitativo a la compañía en relación a los costos y presupuestos.

Este trato terminaría de consolidar a **COMESA** como una compañía rentable, pues además de contar con una importante área de exploración, se abriría tanto a la producción como operación incrementando de forma considerable sus ingresos. Esto brindaría a la empresa un estado financiero sano y la proyectaría por lo menos hasta el 2012, con un crecimiento sostenido en lo relativo a la ingeniería petrolera.

Para el ingeniero Ferrán, el éxito de la empresa radica en la alta capacidad de su gente. Especialistas a los que la compañía ha buscado tenazmente, pues como es el caso de los ingenieros geofísicos, son profesionistas muy solicitados y muy escasos.

**COMESA** ha sabido encontrar a este personal y este a su vez ha llegado a acoplarse a las condiciones que la empresa requiere para dar servicio a su principal cliente, PEMEX.

Durante la gestión del ingeniero Ferrán, **COMESA** obtuvo por primera vez el reconocimiento de *Empresa Socialmente Responsable*. Este se logró por el trabajo que la compañía realiza tanto en aquellas comunidades en las que desarrolla el trabajo de exploración sísmica, como en su relación con su personal, su respeto a la vida y al medio ambiente. Ser reconocido en el área de la responsabilidad social pone a la compañía en el camino del desarrollo integral de su principal activo: el humano, para establecer su compromiso con el crecimiento personal y profesional de todos sus colaboradores.

Otro reconocimiento que se otorgó a **COMESA** en el 2003 fue el **ISO 9001-2000** por la sistematización de

excelencia de los procesos básicos de las empresa, específicamente licitación o adjudicación directa, adquisición de datos sísmicos, procesamiento de datos sísmicos, perfil sísmico vertical, servicios especiales, integración e interpretación de datos sísmicos y servicios de gestoría.

En el 2007 el ingeniero Ferrán pasaría la estafeta a quien es ahora el actual director general de **COMESA**; el Ingeniero Adán Ernesto Oviedo, quien recibiría una compañía pujante con un amplio abanico de oportunidades, el cual es capitalizado con la experiencia de cerca de cuatro décadas en el ramo de la exploración geofísica que tiene la empresa su personal.

A partir del 2007 **COMESA** diseña y da seguimiento a la construcción de plataformas marinas que serían colocadas a flote; seguiría en el camino de ser asesor de PEMEX en la ingeniería conceptual de los desarrollos en aguas profundas, asignando profesionales nacionales y extranjeros con experiencia en desarrollo de campos de aceite y gas en aguas profundas. La gerencia de producción desarrolla proyectos de ingeniería destinados a operar campos de hidrocarburos en un futuro inmediato, esto como apoyo y complemento a PEMEX, supliendo las carencias operativas que la paraestatal tiene en relación a personal calificado en algunas áreas. Los ingresos a la exploración de **COMESA** son del orden del 75% de su facturación. Una de las metas más importantes de la empresa fue que al operar la gerencia de producción, se garantizaran los ingresos por más de 15 años, asegurando utilidades para la empresa a largo plazo y así alcanzar una

estabilidad que no se había dado en la historia de la compañía.

Otro objetivo logrado fue convertirse en un órgano regulador del mercado exploratorio, ya que además de ser un complemento para la cartera de proyectos de PEMEX, inició a trabajar con una gran flexibilidad operativa que le permite operar en condiciones de extrema vulnerabilidad para PEMEX y adaptarse a condiciones de movilidad inmediata. **COMESA** inició a implementar estándares tecnológicos superiores a los de muchas empresas internacionales en su categoría, lo cual le otorga un valor agregado al ser una compañía filial de PEMEX, a la que le proporciona servicios de alta calidad profesional a costos accesibles.

Inició a desarrollar mecanismos de control y procesos de calidad que se sustentan en el respeto a todas las expresiones y formas de vida, partiendo de la humana para llegar a la animal y flora.

**COMESA** inicia a estar en el carril de la expropiación marítima y a la vez diversifica sus negocios al incorporarse de lleno en la industria de servicios petroleros, al ofrecer consultoría para la construcción de plataformas marinas, además de prepararse para la operación de pozos de hidrocarburos en tierra.