

90's

Para 1990 **COMESA** reduce su actividad exploratoria al 48% del total requerido por PEMEX, y aunque la empresa nunca trabaja en números rojos, la falta de actividad de la petrolera en el área de exploración se había reducido críticamente y el número de contratos con **COMESA** se fue a la baja. En 1992 la Dirección de Producción Primaria pasaría a ser PEMEX Producción y Exploración, La nueva visión de la economía de los años noventa buscaba que PEMEX y sus filiales se tornaran en entidades autosuficientes capaces de proyectarse en un entorno global, visión que no sería ajena para la nueva directiva de **COMESA**, que a pesar de la profunda crisis a la que se le estaba orillando pudo acoplarse a las necesidades del mercado.

El Ingeniero José Santiago Acevedo toma la batuta de la Compañía en 1992, encontrándose con un panorama adverso. A pesar de la participación de PEMEX Exploración y Producción dentro de la estructura accionaria de **COMESA**, la inversión en el ramo exploratorio sería reducida a su máximo nivel. Esto obliga al Ingeniero Santiago Acevedo a ajustarse al presupuesto autorizado y a reducir el número de brigadas, eliminando trabajos de gravimetría y magnetoteluria. En este año, **COMESA** realizaría solo el 41% de los trabajos de Geofísica terrestre solicitados por PEMEX en cuanto a capacidad y precio,

al trabajar con siete brigadas y realizar los estudios de sísmica vertical requeridos por la petrolera.

En 1992 **COMESA** inicia el ensamble de las perforadoras del tipo canteras, las cuales eran importadas de Canadá. Ingenieros de la empresa se dieron cuenta que se podrían producir en México, por lo que al poco tiempo estaban siendo fabricadas y distribuidas por la propia **COMESA** a niveles de ochenta por mes, lo que redujo en un enorme ahorro para la compañía.

La empresa ya había tocado fondo, y para finales de 1993 iniciaría un repunte de las actividades aunque de forma paulatina. El primer signo de recuperación se dio cuando en 1994, la empresa adquiere una nueva generación de tecnología sísmica en 3D, nuevos vibrosismos y un nuevo sistema de procesamiento de datos sísmicos. Todo esto revolucionó el trabajo de **COMESA** en brigadas, pues la adquisición de este material repercutiría positivamente en la empresa que inició sus primeros estudios con la nueva tecnología en 1995 y la cual abriría nuevos horizontes para los servicios que la empresa proporcionaba a PEMEX.

El trabajo de modernización de los sistemas de cómputo recaería en el ingeniero Jaime González Alanís, director de **COMESA** de 1995-1999, quien actualizó a todos los departamentos haciendo que la empresa adquiriera tecnología informática de última generación. Durante este período, **COMESA** formaliza su sociedad con *Schulmberger*, empresa de origen francés, la cual se encontraba en plena expansión e incluyó la adquisición de la

inglesa *Seismograph Service Corporation*. Para 1997, PEMEX y *Slumberger* aumentan la capital social de **COMESA** con el objetivo permanente de invertir en nuevas tecnologías y ubicarse en la vanguardia de todo lo concerniente a la interpretación de datos sísmicos, una estrategia vital para sostenerse como el líder en exploración sísmica del país.

En 1998, **COMESA** realizaría un estudio de prospección sísmica para la *Comisión Federal de Electricidad* en los humeros de Puebla, con el objetivo de ubicar campos geométricos que la **CFE** utilizaría para la generación de energía eléctrica.

El estudio arrojó la información geológica precisa para que se perforaran pozos en los lugares correctos, y aunque el estudio fue hecho en el estado de Puebla, la brigada se estableció en la comunidad de Perote, Veracruz.

En 1999, el Ingeniero Rafael Sánchez Álvarez es nombrado director de la **Compañía Mexicana de Exploraciones**. Su gestión se caracterizó por implementar un nuevo enfoque que fortalecería el nivel de calidad de los estudios realizados por **COMESA**, al sentar las bases para recibir el nuevo milenio no solo con las condiciones tecnológicas indicadas, sino con proyectos claros a nivel de desarrollo organizacional. La empresa tendría que estar lista para abordar el nuevo siglo en condiciones de igualdad a las de cualquier otra empresa que realizara prospección geofísica en el mundo, consolidar su infraestructura, y mantenerse al nivel de las necesidades de PEMEX. La compañía desarrollaría su

visión de acuerdo a un nuevo plan de negocios que la proyectaba a buscar nuevas áreas de oportunidad, con el objetivo de diversificar los servicios ofrecidos a PEMEX, y en un futuro indeterminado, realizar exploraciones fuera de México.

Pero los asuntos de atención inmediata para el ingeniero Sánchez radicaban en resolver la problemática del día a día de la empresa, como un muy bajo número de contratos con PEMEX, y las bajas presentaciones salariales de los empleados respecto a otras empresas dedicadas a la exploración. La compañía no facturaba lo suficiente como para sustentar nuevos proyectos, así que la inversión debería de ser muy específica, encaminada a modernizar el sistema de procesado de datos sísmicos y adquirir una nueva generación de vibrosismos. Estos objetivos se alcanzaron, poniendo a la compañía en una mejor posición financiera, la cual mejoró las condiciones contractuales con su personal.

Uno de los grandes avances dentro de la administración del Ingeniero Rafael Sánchez Álvarez fue el inicio de las operaciones del primer Centro de Procesado de Datos Sísmicos con equipo de alta tecnología, el cual fue puesto en servicio en la ciudad de Villahermosa, Tabasco. En este centro se procesa toda la información sísmica adquirida por las brigadas, manejando todo tipo de fuente de energía, y el cual mejoró las condiciones contractuales con su personal.

Uno de los grandes avances dentro de la administración del ingeniero Rafael Sánchez Álvarez fue el inicio de operaciones del primer Centro de

Procesado de Datos Sísmicos con equipo de alta tecnología, el cual fue puesto en servicio en la ciudad de Villahermosa, Tabasco. En este centro se procesa toda la información sísmica adquirida por las brigadas, manejando todo tipo de fuente de energía y el cual cuenta con la tecnología de punta, pues es aquí donde se realizan los informes finales que van destinados a **PEMEX** Exploración y Producción.

Otro de los aspectos que fueron cruciales dentro de esta administración fue el fomento de la cultura de la seguridad, tanto en el área de trabajo como en el manejo de las unidades de transporte. Schulmberger fungió como el principal promotor y aportó los principios de seguridad que regían sus brigadas exploratorias en otros países. Actualmente, los vehículos de **COMESA** cuentan con un monitoreo constante de velocidad y cursos continuos a sus choferes para el correcto desempeño en carretera.

Esta etapa de la vida de la empresa podría definirse como el parte aguas entre la **COMESA** del siglo XX y la del nuevo milenio. Los procesos y objetivos estaban cambiando y una nueva organización estaba por surgir gracias a la experiencia de los últimos treinta años.